

Intitulé de l'action de formation	Management intermédiaire : gérer et animer une équipe en bibliothèque aujourd'hui	
Type d'action	Stage	
Domaine	MANAGEMENT	
Pré-requis	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Etre en situation d'encadrement ▪ Avoir à gérer des évolutions et des contraintes de services 	
Objectifs pédagogiques	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Se positionner comme responsable d'équipe ▪ S'approprier des méthodes de management spécifiques pour diriger une petite équipe en bibliothèque ▪ Se doter d'outils et de méthodes d'organisation du travail et d'animation adaptés ▪ Gérer les dimensions individuelles et collectives 	
Public - Nombre de participants	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Personnel d'encadrement des bibliothèques (y compris cat B et C) ▪ Public mixte : BM, BDP, BU 	Effectif mini : 8 Effectif maxi : 12
Programme- contenu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 1^{re} journée : le positionnement du responsable et la structuration de l'équipe Le positionnement du responsable et la gestion des relations hiérarchiques ; le fonctionnement et l'organisation des collectifs de travail ; l'articulation des contributions individuelles et collectives ; le repérage et la fédération des compétences ; l'articulation statuts/compétences ; l'évaluation de l'activité : indicateurs et tableaux de bord. ▪ 2^e journée : l'animation et le management de l'équipe Les différents modes de management ; la mise en place et le suivi des délégations ; les techniques et les outils de conduite de réunion ; la gestion du changement et le pilotage des évolutions. ▪ 3^e journée : les dimensions personnelles dans les relations professionnelles Les principes de la communication en situation professionnelle ; les attitudes personnelles en situation hiérarchique ; la conduite d'entretiens en face à face ; la gestion de situations tendues et conflictuelles. 	
Méthodes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Apports théoriques et méthodologiques ▪ Travaux dirigés sur situations concrètes, pratiques réelles ; échanges 	
Intervenants ou réalisation	M. Philippe Fabre, Philippe Fabre Conseil	
Durée – dates – horaires	3 jours : mardi 24 - mercredi 25 janvier ; vendredi 17 février 2012	09h00-12h00 14h00-17h00
Lieu	Dijon : BU Droit-Lettres	
Financement et partenariat	BIBLIEST	
Frais d'inscription	<ul style="list-style-type: none"> • Personnel des universités de Bourgogne et de Franche-Comté : gratuit • Personnel des bibliothèques universitaires des autres régions : 270 € • Autres stagiaires : 300 € 	
Contacts	<ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Contact Formation</i> : N. France-Henri nadege.france-henri@u-bourgogne.fr ▪ <i>Contact administratif</i> : B. Variot brigitte.variot@u-bourgogne.fr 	
Date limite d'inscription	Lundi 9 janvier 2012	