

Intitulé de l'action de formation	<b>Management intermédiaire : gérer et animer une équipe en bibliothèque aujourd'hui</b>	
Type d'action	Stage	
Domaine	MANAGEMENT	
Pré-requis	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Etre en situation d'encadrement</li> <li>▪ Avoir à gérer des <b>évolutions</b> et des contraintes de services</li> </ul>	
Objectifs pédagogiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se positionner comme responsable d'équipe</li> <li>▪ S'approprier des méthodes de management spécifiques pour diriger une petite équipe en bibliothèque</li> <li>▪ Se doter d'outils et de méthodes d'organisation du travail et d'animation adaptés</li> <li>▪ Gérer les dimensions individuelles et collectives</li> </ul>	
Public - Nombre de participants	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Personnel d'encadrement des bibliothèques (y compris cat C)</li> <li>▪ Public mixte : BM BDP, BU</li> </ul>	Effectif mini : 8 Effectif maxi : 12
Programme- contenu	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>1<sup>re</sup> journée : le positionnement du responsable et la structuration de l'équipe</b>                Le positionnement du responsable et la gestion des relations hiérarchiques ; le fonctionnement et l'organisation des collectifs de travail ; l'articulation des contributions individuelles et collectives ; le repérage et la fédération des compétences ; l'articulation statuts/compétences ; l'évaluation de l'activité : indicateurs et tableaux de bord.</li> <li>▪ <b>2<sup>e</sup> journée : l'animation et le management de l'équipe</b>                Les différents modes de management ; la mise en place et le suivi des délégations ; les techniques et les outils de conduite de réunion ; la gestion du changement et le pilotage des évolutions.</li> <li>▪ <b>3<sup>e</sup> journée : les dimensions personnelles dans les relations professionnelles</b>                Les principes de la communication en situation professionnelle ; les attitudes personnelles en situation hiérarchique ; la conduite d'entretiens en face à face ; la gestion de situations tendues et conflictuelles.</li> </ul>	
Méthodes	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Apports théoriques et méthodologiques</li> <li>▪ Travaux dirigés sur situations concrètes, pratiques réelles ; échanges</li> </ul>	
Intervenants ou réalisation	<b>M. Philippe Fabre, Philippe Fabre Conseil</b>	
Durée – dates – horaires	<b>3 jours : mardi 31 mai - mercredi 1er juin ; vendredi 23 septembre 2011</b>	<b>09h00-12h00 14h00-17h00</b>
Lieu	<b>Besançon : BU Sciences<sup>1</sup></b>	
Financement et partenariat	BIBLIEST  DRAC (sous réserve)	
Frais d'inscription	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Personnel des universités de Bourgogne et de Franche-Comté : gratuit</li> <li>• Personnel des bibliothèques universitaires des autres régions : 270 €</li> <li>• Autres stagiaires : 300 €</li> </ul>	
Contacts	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Contact Formation</i> : N. France-Henri <a href="mailto:nadege.france-henri@u-bourgogne.fr">nadege.france-henri@u-bourgogne.fr</a></li> <li>▪ <i>Contact administratif</i> : B. Variot <a href="mailto:brigitte.variot@u-bourgogne.fr">brigitte.variot@u-bourgogne.fr</a></li> </ul>	
Date limite d'inscription	<b>Lundi 16 mai 2011</b>	

<sup>1</sup> [http://scd.univ-fcomte.fr/sites/default/files/sciences/plan\\_acces\\_bu\\_sciences\\_staps.pdf](http://scd.univ-fcomte.fr/sites/default/files/sciences/plan_acces_bu_sciences_staps.pdf)

